

**Dönüşüm Danışmanlık**, işletmelerin operasyonel mükemmellik yolculuklarında, değişim sürecine rehberlik ederek yönetim ve uygulama danışmanlığı hizmetleri vermek amacı ile 2017 yılında kurulmuş bir “**yalın dönüşüm yönetimi ve uygulama danışmanlığı**” firmasıdır.

+20 yıllık Toyota Tarzı ve araçlarını, yöntemlerini uygulama tecrübesi ve yalın dönüşüm projelerinde geniş deneyim. Dolayısıyla etkin, hızlı ve yüksek kazançlı proje yönetim becerisine sahibiz.

Çalışmalar yerinde ve organizasyonun her seviyesinde gerçekleştirilir. Böylelikle is akısı yakından izlenir, mevcut durum doğru tespit edilir ve çözümlerin sonuçlara etkisi hızlı ve en etkin şekilde gerçekleştirilir.



Mesut Biricik

## HİZMETLERİMİZ

Dönüşüm Danışmanlık, firmaların süreçlerindeki israfları azaltarak daha hızlı, daha kaliteli ve daha karlı olmalarını sağlayarak sürdürülebilir başarıya ulaşmalarında rehberlik eder.



DANIŞMANLIK



KURUMSAL EĞİTİM



BİREYSEL EĞİTİM



**Dönüşüm Danışmanlık**, 20 yıldan fazla uygulama deneyimi ile firmaların rekabetçiliğini arttırmak, maliyetlerini azaltmak, kalite ve teslimat performansını arttırmak amacıyla firmalara Yalın Üretim Danışmanlığı hizmeti vermektedir.

Verimlilik, imalat sanayinde şimdiye dek olduğundan daha önemli olmamıştı. Bu, özellikle iş yapma maliyetlerinin yüksek olduğu birçok üreticiyi küresel firmalarla rekabet açısından dezavantajlı hale getirdiği bir gerçektir.

Üreticiler, küresel pazarda rekabet gücünü koruyacak kadar verimliliği nasıl artırabilir ve israfı nasıl azaltabilir? Birçokları için cevap, toplu olarak yalın üretim olarak bilinen bir dizi ilke ve uygulamaya dayanmaktadır.

### **Yalın Üretim Nedir?**

Yalın üretim, üretim düzeylerini korurken veya arttırırken, malzeme ve işçilik israfını asgariye indirmek için tasarlanmış bir dizi yöntemdir. Bu, toplam üretkenlikte net bir iyileşme ile sonuçlanır.

Yalın üretimin kökleri, Toyota Üretim Sistemi ( TPS ) ile Japon imalatında yatmaktadır. Toyota'nın öncülüğü olan yalın ilkeler, envanterin "ihtiyaç duyulan" seviyelerde düşük tutulduğu "tam zamanında" üretimi; kalite kontrolünü sağlamak için çalışanları tarafından denetlenen otonomasyon ( jidoka ); duruş, teslimat sürelerinin ve diğerlerinin en aza indirilmesidir.



Nihayetinde yalın üretim, değer katmayanı ortadan kaldırmak ve mümkün olan en iyi ürünü müşteriye mümkün olan en kısa sürede ve mümkün olan en düşük maliyetle teslim etmekle ilgilidir.

## Yalın Üretimin Yararları

Yalın üretim verimliliği artırır, israfı azaltır ve verimliliği artırır. Bu nedenle, faydalar çok çeşitlidir:

### Artan ürün kalitesi

Geliştirilmiş verimlilik, çalışanları ve kaynakları daha önce boşa harcanacak inovasyon ve kalite kontrolü için serbest bırakır.

### İyileştirilmiş tedarik süreleri

Üretim süreçleri düzenlenirken, işletmeler talep ve diğer piyasa değişkenlerindeki dalgalanmalara daha iyi yanıt verebilir, bu da daha az gecikme ve daha iyi teslim süresi sağlar.

### Sürdürülebilirlik

Daha az atık ve daha iyi uyarlanabilirlik, geleceğe daha iyi gelişmek için daha donanımlı bir işletme olmasını sağlar.

### Çalışan memnuniyeti

Çalışanlar günlük rutinlerinin ne zaman şişirildiğini veya gereksiz işlerle doluysa bilirler ve morali olumsuz yönde etkilerler. Yalın üretim yalnızca üretkenliği değil, çalışan memnuniyetini de artırır.

### Artan karlar

Ve elbette, daha az atık ve daha iyi kalitede daha fazla verimlilik, sonuçta daha karlı bir şirket yaratır.

İlk defa yalın üretim uygulayacak olan firmalarda elde edilen kazanımlar genellikle aşağıdaki gibidir.

Aşağıdaki rakamlar, birçok farklı sektördeki ve büyüklükteki firmalarda elde edilen ortalama sonuçlarıdır;

- Teslimat Performansı +%26
- Stok Çevrimi +%33
- Verimlilik +%25
- Hurda -%26
- Alan Kazanımı -33%



## KURUMSAL EĞİTİMLER



### YÖNETSEL GELİŞİM PAKETİ (Orta ve Üst seviye-8 Gün)

- Liderlik kavramı ve yalın liderlik-1/2 Gün
- Kurumsal değişimin yönetimi-1 Gün
- Performans yönetimi (beyaz yaka)-1/2 Gün
- Hedeflerle yönetim- 1 Gün
- Görsel yönetim (Andon-Asakai-Obeya )-1 Gün
- Delegasyon yöntemleri-1/2 Gün
- Performans geri bildirim yöntemleri-1/2 Gün
- Çatışma yönetimi-1/2 Gün
- Fasilitasyon (Yıkıcı fikirlerin çıkartılması)- 1 Gün
- Beyaz yaka seçme ve değerlendirme yöntemleri- 1 Gün

### YÖNETSEL GELİŞİM PAKETİ (Formen / Postabaşı- 5 Gün)

- Liderlik kavramı ve yalın liderlik-1/2 Gün
- Kurumsal değişimin yönetimi-1 Gün
- Performans yönetimi (mavi yaka)-1/2 Gün
- Hedeflerle yönetim- 1/2 Gün
- Görsel yönetim (Andon-Asakai-Obeya )-1 Gün
- Delegasyon yöntemleri-1/2 Gün
- Performans geri bildirim yöntemleri-1/2 Gün
- Çatışma yönetimi-1/2 Gün



## YALIN DÖNÜŞÜM PAKETİ (Beyaz Yaka-10 Gün)

- Yalın dönüşüm (simülasyonlu)- 2 Gün
- 5S- 1 Gün
- SMED-Hızlı model değişimi- 1/2 Gün
- TPM-Otonom bakım-1/2 Gün
- Hat Dengeleme (Yamazumi)- 1/2 Gün
- Kaizen nedir? Problem çözüm teknikleri nelerdir?- 1 Gün
- Yerinde kalite yöntemleri (Poka-Yoke—Jidoka)- 1/2 Gün
- Süreç analizi (VSM-DAA)- 1 Gün
- Hedeflerle yönetim- 1/2 Gün
- Görsel yönetim (Andon-Asakai-Obeya )-1/2 Gün
- Kanban (Yalın malzeme akışı)- 1 Gün
- Yalın raporlama ve sunum teknikleri- 1 Gün

## YALIN DÖNÜŞÜM PAKETİ (Mavi Yaka- 5 Gün)

- Yalın dönüşüm (simülasyonlu)- 1 Gün
- 5S- 1/2 Gün
- SMED-Hızlı model değişimi- 1/2 Gün
- TPM-Otonom bakım-1/2 Gün
- Hat Dengeleme (Yamazumi)- 1/2 Gün
- Kaizen nedir? Problem çözüm teknikleri nelerdir?- 1/2 Gün
- Yerinde kalite yöntemleri (Poka-Yoke—Jidoka)- 1/2 Gün
- Hedeflerle yönetim- 1/2 Gün
- Görsel yönetim (Andon-Asakai-Obeya )-1/2 Gün

## KİŞİSEL GELİŞİM PAKETİ (Beyaz Yaka- 7 Gün)

- Kaizen nedir? Problem çözüm teknikleri nelerdir?- 1 Gün
- Süreç analizi (VSM-DAA)- 1 Gün
- Hedeflerle yönetim- 1/2 Gün
- Görsel yönetim (Andon-Asakai-Obeya )-1/2 Gün
- Yalın raporlama ve sunum teknikleri- 1 Gün
- Liderlik kavramı ve yalın liderlik-1/2 Gün
- Kurumsal değişimin yönetimi-1 Gün
- Çatışma yönetimi-1/2 Gün
- Fasilitasyon (Yıkıcı fikirlerin çıkartılması)- 1 Gün



## 6 SİGMA PAKETİ (Beyaz Yaka- Gün)

- Yellow Belt yetiştirme eğitimi – 43 Gün
- Green Belt yetiştirme eğitimi – 67 Gün
- Black Belt Yetiştirme eğitimi – 90 Gün
- 6 Sigma yönetim bilinçlendirme eğitimi - 25 Gün

## KALİTE SİSTEM PAKETİ (Beyaz yaka- Gün)

- ISO 9001
- ISO 16949
- APQP
- PPAP
- FMEA
- SPC (İstatiksel proses kontrolü)
- Mühendislik değişikliklerinin yönetimi- 1 Gün



DÖNÜŞÜM danışmanlık

## REFERANSLARIMIZ

 KÜÇÜKÇALIK



 ExxonMobil  
Energy lives here®

 TİRSAN

 PARSAN  
MAKİNA PARÇALARI SANAYİ A.Ş.

 SET MEDİKAL

 CANLAR  
MEKATRONİK  
Dyeing & Finishing  
Machinery

 TUTER

 kiosk  
innova

 ATERMiT

 ESALBA

 Döktaş